



consorzio formazione e lavoro in Brianza

Cofelb - via Lombardia 16/20 - 20841 Carate Brianza (MB)
tel 0362 904371 fax 0362 975527 - CF P.IVA 03928360969
info@cofelb.it - www.cofelb.it

Pianificazione e Controllo di gestione: misurare le performance e gestire le cause dei costi

Il corso, **della durata di 16 ore** si svolgerà online tramite formazione a distanza su piattaforma ZOOM seguendo il calendario sotto riportato:

7 maggio 2024 – dalle 9.00 alle 13.00

14 maggio 2024 – dalle 9.00 alle 13.00

21 maggio 2024 – dalle 9.00 alle 13.00

28 maggio 2024 – dalle 9.00 alle 13.00

La formazione si rivolge ai controller, ai manager che svolgono funzioni operative e che vogliono capire come si misurano le performance, ai CFO e agli imprenditori di piccole e medie imprese che vogliono capire l'importanza di avere un adeguato sistema di controllo di gestione.

E' consigliato anche gli addetti alla contabilità che vogliono approfondire le dinamiche e le cause che generano i costi rendicontati nel bilancio di esercizio.

La quota di partecipazione pro-capite è di 480,00 euro + iva

-450,00 con sconto riservato agli aderenti SDI FonARCom COFELB e associati CDO Brianza-

Per iscriversi richiedere la scheda a: elisabetta.spanu@cofelb.it entro e non oltre il 19 aprile p.v.

Allegiamo programma dettagliato e restiamo a disposizione per qualsiasi ulteriore informazione

L'avvio del corso verrà confermato al raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti.

PROGRAMMA CORSO

Le attività di pianificazione e controllo sono da sempre due imprescindibili attività del processo di management. L'attuale contesto ambientale iper-competitivo richiede però un profondo ripensamento degli strumenti a supporto di tali attività e delle logiche di un loro utilizzo. Il corso si propone di far comprendere ai partecipanti quali sono gli strumenti e le logiche di pianificazione e controllo che possono aiutare il management a prendere le decisioni in modo tempestivo e consapevole.

Durante gli incontri saranno discussi dei casi operativi con i partecipanti.

Relatori: Prof. Toscano Giuseppe e Prof. Martelli Matteo – Università LIUC Castellanza

modulo 1: misurare le performance: ricavi, costi e margini

- ✓ Il Bilancio d'esercizio
- ✓ Il bilancio d'esercizio a supporto della gestione
- ✓ La valutazione della redditività: Valore Aggiunto, EBIT, MOL, EBITDA
- ✓ Le relazioni tra equilibrio reddituale, patrimoniale e finanziario

modulo 2: misurare e gestire le cause dei costi

- ✓ Il comportamento dei costi aziendali
- ✓ L'analisi e la gestione dei costi fissi e variabili
- ✓ L'analisi e la gestione dei costi specifici e comuni
- ✓ Come attribuire i costi aziendali alle risorse e ai fenomeni organizzativi che ne sono la causa

modulo 3: il budgeting non è una previsione

- ✓ Il processo di budgeting: strategie, scenari, obiettivi
- ✓ La costruzione del Budget Economico e Finanziario
- ✓ Il budget come strumenti di responsabilizzazione dell'organizzazione

modulo 4: dal costing per una misurazione precisa al costing per orientare i comportamenti aziendali

- ✓ Decisioni di gestione operative tipiche: make or buy, organizzazione del lavoro, contenimento dei costi e di miglioramento della marginalità